



INTERNATIONAL
AID
TRANSPARENCY
INITIATIVE

Réunion de l'Assemblée des membres, du 3 au 5 octobre 2017

Siège du FIDA, Via Paolo di Dono, 44, 00142 Rome RM, Italie

Document 2B : Rapport sur l'état actuel de la mise en œuvre du programme de travail de l'année 4 (sept. 2016 - août 2017)

Introduction

Lors de la réunion de l'Assemblée des membres de juin 2016, les membres ont approuvé les nouvelles stratégie, vision et mission de l'IITA et ont demandé au Secrétariat de l'Initiative d'y travailler au cours des deux années à venir. En outre, le Conseil d'administration a appelé à une augmentation des cotisations, justifiée par la nécessité d'un accroissement des investissements dans plusieurs domaines clés après trois années de déclin des revenus. Les objectifs de l'IITA qui nécessitaient une hausse des investissements et la mise en œuvre de nouvelles activités étaient les suivants :

- Élaborer une nouvelle stratégie d'utilisation des données (livrable 1)
- Fournir un soutien accru aux signataires en matière de qualité des données publiées (livrable 2)
- Simplifier et renforcer l'infrastructure technique complexe (livrable 3)
- Soutenir les engagements pris vis-à-vis de l'IITA au Sommet mondial sur l'action humanitaire (engagements du « Grand Bargain » relatifs à la transparence) (livrables 2 et 3)
- Concevoir un nouveau site Internet (livrable 4)
- Actualiser l'image de marque de l'IITA (livrable 4)
- Soutenir les nouveaux arrangements institutionnels de l'IITA et leur viabilité à long terme (livrable 5)

Afin de mener à bien ces activités, une augmentation des cotisations a été approuvée pour une période de deux ans à compter de septembre 2016. Il a également été demandé au Secrétariat de réviser le programme de travail afin que celui-ci reflète les nouvelles vision et mission de l'IITA adoptées par ses membres. Les revenus n'ont commencé à affluer qu'au deuxième trimestre (décembre 2016 - février 2017), à la suite d'un rappel du président incitant les membres à accorder la priorité au paiement des cotisations. Avant cela, les organisations du collectif étaient à même de poursuivre leurs opérations grâce aux contributions en nature qu'elles recevaient. Mais c'est après l'obtention des fonds de base que le Secrétariat a pu entamer les nouvelles activités du programme de travail et les intensifier.

Les activités prévues dans le [programme de travail de l'année 4](#) ont été menées à terme ou, si elles ont trait à une assistance technique de routine, sont en cours. Les sections consacrées aux livrables ci-après expliquent en détail les progrès spécifiques qui ont été accomplis grâce à cette hausse des investissements.

Le programme de travail reflète la direction stratégique convenue et soutient la concrétisation de la vision et de la mission de l'IITA.

- Vision : *Des informations transparentes et de bonne qualité relatives aux ressources et résultats de développement sont disponibles. Elles sont utilisées par l'ensemble des groupes de parties prenantes pour contribuer à l'atteinte des résultats en matière de développement durable.*
- Mission : *La communauté de l'IITA s'attache à : 1) garantir la transparence des données relatives aux ressources et résultats de développement ; 2) veiller à ce que la qualité des données de l'IITA soit en permanence améliorée et réponde aux besoins de l'ensemble des parties prenantes ; et 3) faciliter l'accès à des outils et à une assistance efficaces afin que les données de l'IITA contribuent à l'atteinte des résultats en matière de développement durable.*

Livrable 1 : Promotion de l'utilisation des données

1A – Encourager l'utilisation des données de l'IITA

Dans le cadre de l'élaboration d'une stratégie d'utilisation des données, le Secrétariat a réalisé l'étude de champ décrite ci-après.

- Le rapport de Development Initiatives, [Reaching the Potential of IATI Data](#)¹
- Des recherches détaillées sur le statut de [l'utilisation des données par les pays partenaires](#) effectuées par le Secrétariat par l'intermédiaire du PNUD
- Des travaux approfondis de consultation et de recherche réalisés par le Secrétariat en collaboration avec l'agence de communication externe WeAreSnook

Le Secrétariat s'est appuyé sur ces travaux de recherche pour élaborer une **stratégie d'utilisation des données accompagnée d'un programme de travail chiffré** décrivant la manière dont les fonds alloués à cette activité seront employés. L'élaboration du projet de stratégie, lequel devait être achevé d'ici à mai 2017 et approuvé en juin lors d'une réunion de l'Assemblée des membres, a pris du retard. Toutefois, la stratégie et son programme de travail détaillé sont dès à présent disponibles. Une présentation complète des activités recommandées ainsi que des résultats escomptés sera donnée lors de l'Assemblée des membres d'octobre 2017. Les responsabilités partagées du Secrétariat, du Conseil d'administration et de la communauté de l'IITA y seront également discutées.

L'optimisation des outils d'utilisation des données, notamment les travaux approfondis en vue d'améliorer d-portal, est présentée dans la section consacrée au livrable 3A ci-dessous.

1B – Améliorer la collaboration des experts techniques de l'IITA

Les activités communautaires telles que les ateliers localisés et les mini-réunions du GCT ont créé des opportunités pour élargir le groupe des experts de l'IITA en vue de mettre en place un soutien des pairs entre eux et d'offrir des conseils aux nouveaux signataires. Les membres

¹ Ces travaux de recherche ainsi que le rapport qui en a découlé représentent une contribution en nature fournie à l'IITA par Development Initiatives, membre du Secrétariat, pour honorer son engagement pris lors de l'Assemblée des membres de juin 2016.

de l'équipe technique du Secrétariat ont soutenu ces événements et participé à un grand nombre d'entre eux.

1C – Renforcer l'assistance fournie aux utilisateurs de données

Le Secrétariat est disposé à soutenir les donateurs bilatéraux membres de l'IITA en vue d'élaborer et de mettre en œuvre un programme permettant aux membres du personnel des bureaux des pays donateurs d'améliorer leur compréhension de l'IITA et d'optimiser leur utilisation des données de l'Initiative. Plusieurs pays membres donateurs ayant pris part à la réunion bilatérale qui s'est récemment tenue à Londres ont convenu de collaborer à une initiative d'exercice pilote conduit dans cinq pays au plus, visant à tirer des enseignements communs susceptibles d'être appliqués à différents contextes.

Les activités en lien avec le livrable 4D afférentes à la marque et au nouveau site Internet de l'IITA sous-tendent des améliorations plus importantes de l'utilisation des données, car elles permettent à un nombre beaucoup plus élevé de groupes d'utilisateurs d'accéder à des outils spécifiques et de les utiliser. Le nouveau site Internet sera dévoilé lors de l'Assemblée des membres et lancé par étapes au début de l'année 5.

Livrable 2 : Amélioration de la qualité, de la couverture et de la portée des données de l'IITA

2A – Contribuer à l'apport de données de qualité en offrant une assistance aux signataires existants et nouveaux

L'équipe technique a vu ses capacités renforcées en mars 2017 grâce au recrutement et à la formation d'un nouvel analyste des activités et des données ayant pour fonction d'assister les signataires et les utilisateurs de données.

L'année 4 a vu 112 signataires supplémentaires rejoindre l'IITA. Le nombre total de signataires est ainsi passé à 582, soit une augmentation de près de 25 % à la fin de l'année 3. L'équipe technique a reçu 1402 demandes d'assistance, contre 1180 à l'année 3 (soit une augmentation de 19 %). Parmi celles-ci, 243 ont été résolues par un tiers² (contre 172 à l'année 3, soit une hausse de 41 %). Compte tenu de cette hausse de la demande de services d'assistance technique à l'IITA au fil des ans, la stratégie de l'Initiative à moyen terme en vue de satisfaire cette demande repose sur l'amélioration du site Internet afin que celui-ci propose des explications plus complètes et plus précises aussi bien sur la publication de données que sur leur utilisation. L'IITA espère ainsi qu'à l'avenir, davantage d'organisations seront à même de trouver une solution à leurs problèmes simplement en consultant l'aide en ligne.

Dans le cadre de ses efforts pour améliorer la qualité des données, l'équipe technique s'est concentrée sur 100 signataires cibles, principalement des donateurs bilatéraux et multilatéraux, des fondations et des OSC majeures, et s'est efforcée de tenir compte de

² Bond, AidStream ou Viderum (fournisseur du registre de l'IITA). Ces trois organismes disposent chacun d'un « siège » au sein du service d'assistance de l'IITA, ce qui permet à l'équipe technique de leur assigner des tickets et de vérifier si ceux-ci ont été résolus.

l'engagement de publier des données relatives à l'action humanitaire pris lors du Sommet mondial sur l'action humanitaire. Ces 100 signataires disposent chacun d'un contact principal au sein de l'équipe technique de l'IITA, ce qui permet à l'équipe de travailler directement et régulièrement avec eux, et de façon proactive, afin de discuter d'améliorations à apporter à leurs données et de résoudre les éventuelles erreurs repérées, et de s'assurer qu'ils utilisent les approches et les outils les plus adaptés en matière de publication. Cette approche d'accompagnement, qui s'est avérée fructueuse, a notamment permis pour la première fois la publication par le système des Nations Unies pour le développement d'informations sur les [Fonds de financement commun des Nations Unies](#) conformes à la norme de l'IITA. Elle a ainsi permis d'en savoir plus sur près de 1,7 milliard de dollars US (7-8 %) du financement total de l'ensemble des activités opérationnelles des Nations Unies dans des domaines tels que les interventions humanitaires, la consolidation de la paix, le développement et le changement climatique, qui ne sont pas réservés à un seul organisme des Nations Unies en particulier.

2B – Réunir un groupe d'experts techniques à l'IITA

Cette activité s'aligne sur le point 1B et est en cours de réalisation. Selon les besoins, en qualité de dépositaires et de courtiers du savoir et en vue de former une communauté d'experts techniques, les membres du Secrétariat préparent et mettent à jour les supports pertinents et participent à des événements communautaires auxquels ils fournissent une assistance. Cette communauté est dynamique et active aussi bien en ligne qu'en présentiel, et l'assistance qu'elle fournit sera reconduite à l'année 5.

2C — Améliorer le soutien et les lignes directrices à l'intention des signataires

Le Secrétariat a réalisé des travaux approfondis de consultation auprès de l'IITA afin de déterminer les besoins spécifiques en matière de lignes directrices relatives à la publication de données conformes à la norme de l'IITA et à l'utilisation des différents outils de publication. Il travaille à présent à l'élaboration de ces nouvelles lignes directrices, en vue de les publier par étapes à partir de l'automne 2017 dans le cadre du projet de développement du site Internet (livrable 4D).

Financé par l'IITA et par d'autres organisations, le nouveau [site Internet org-id.guide](#) a été lancé par Open Data Services en août. Il offre un outil de recherche des agences d'immatriculation connues à l'échelle mondiale, permettant ainsi aux signataires, aux utilisateurs et aux entités qui les soutiennent d'accéder publiquement aux informations conservées sur les agences d'immatriculation de tout un éventail de secteurs et de lieux géographiques.

Livrable 3 : Maintien et renforcement des systèmes de l'IITA

3A – Infrastructure technique

L'équipe technique a vu ses capacités renforcées en novembre 2016 grâce au recrutement et à la formation d'un nouveau développeur ayant pour fonction d'améliorer l'infrastructure et les outils techniques.

En ce qui concerne les **outils d'utilisation des données**, [d-portal](#) a fait l'objet cette année d'importants travaux visant à l'améliorer, conformément aux retours d'information de ses utilisateurs. Les fonctions nouvelles ou améliorées sont décrites ci-après.

Améliorations de la fonction de recherche de d-portal

- Création de filtres et d'un champ de recherche de texte libre
- Possibilité de recherches multiples utilisant tous les filtres à la fois ; possibilité de sélectionner plusieurs signataires/secteurs/pays etc. à partir des menus déroulants, ce qui permet des recherches beaucoup plus détaillées et précises
- Possibilité d'effectuer une recherche sur un seul identifiant d'activité
- Possibilité de filtrer par code SNPC/ordre alphabétique
- Suppression du filtre relatif aux donateurs (le même résultat peut à présent être obtenu en sélectionnant plusieurs signataires à la fois) ; ajout d'un filtre relatif à l'état de l'activité

Autres améliorations de d-portal

- Développement d'un outil permettant de prévisualiser un fichier xml au format de d-portal, pour permettre aux organisations de visualiser et de vérifier leurs données avant de les publier
- Augmentation du niveau de détail des pages d'activités uniques qui affichent notamment un nombre plus important d'informations sur les résultats, des dates plus détaillées et des données concernant les décaissements prévisionnels
- Mise à niveau de l'application principale afin d'améliorer l'efficacité et la rapidité des recherches et de permettre à d-portal de mieux gérer la quantité croissante de données traitées (près de 700 000 activités recensées à ce jour)

Au cours de l'année 5, la priorité sera accordée aux activités visant à améliorer la banque de données de l'IITA, une fois achevés les travaux d'amélioration des fondements et de l'infrastructure de base de l'ensemble des produits techniques de l'IITA.

Une feuille de route relative au développement et à la maintenance des systèmes et des outils techniques de base de l'IITA a été présentée à la communauté lors de la réunion du CGT en mars 2017. Vous pouvez également la consulter [en ligne](#) et y ajouter des commentaires. L'équipe technique procède actuellement à la mise en œuvre de la feuille de route en vue de l'échéance d'août 2018, tout en s'attachant à résoudre les problèmes urgents liés à l'infrastructure au fur et à mesure qu'ils se présentent.

Durant l'année 4, l'équipe technique a entrepris une série d'**activités de maintenance** des produits existants, notamment :

- [Mises à jour et gestion des listes de codes non intégrées](#)
- Début de la migration des produits vers HTTPS. Certains, comme [Discuss](#), ont déjà été migrés, tandis que d'autres se situent à différents stades de la migration.
- Résolution d'une série de problèmes concernant des produits comme le [tableau de bord](#), le [site Internet de la norme](#), le [générateur de requêtes](#) et le [registre](#)
- Révision majeure des processus internes et des normes d'encodage. Celle-ci a permis un renforcement de l'efficacité, en libérant des capacités jusque-là dédiées à des activités de maintenance en vue de les réaffecter à de nouveaux domaines de travail.

En janvier, l'équipe a examiné l'état actuel de l'architecture de l'IITA et [publié des plans](#) en vue de l'améliorer. La première phase des travaux visant à amorcer l'implémentation de l'architecture de base, initialement conçue autour de « PylATI », la [bibliothèque Python](#)³ de l'IITA, touche à présent à sa fin. Les premiers travaux se sont appuyés sur le [module de base](#), lequel a servi de référence pour mettre en œuvre la norme à la lettre (et a ainsi évité de se baser sur une approche non documentée, c'est-à-dire sur « l'esprit » de la norme, variable d'une personne à l'autre). Ces travaux ont porté en premier lieu sur la version 2.02 de la norme ; ils seront bientôt étendus aux autres versions.

L'équipe a également [entrepris](#) des travaux visant à permettre la validation d'ensembles de données au sein du schéma. Une démonstration de faisabilité de la validation d'un ensemble de données par rapport aux codes de listes et aux ensembles de règles de l'IITA a été réalisée.

En outre, des travaux portant sur d'autres composantes de la bibliothèque Python ont récemment été entamés, notamment concernant [iati.fetch](#), qui vise à offrir une fonctionnalité de téléchargement des données et des mises à jour vers le contenu « Single Source of Truth » à l'aide d'une connexion réseau.

Outre ces activités de maintenance, l'équipe technique entreprendra trois projets majeurs d'ici à la fin de 2017, à savoir :

- **Outil de validation** : l'équipe prévoit de lancer une fonctionnalité de développeur (accompagnée de lignes directrices destinées aux utilisateurs) qui permettra de valider des ensembles de données par rapport à d'autres entités de la norme de l'IITA en plus des schémas, par exemple pour contrôler l'utilisation des valeurs correctes d'une liste de codes associée.
- **Mise à niveau vers la version 2.03 de la norme** : une fois les propositions finalisées et adoptées, elles seront implémentées dans le schéma, et les outils seront mis à jour au besoin afin d'être adaptés à la nouvelle fonctionnalité.
- **Conception et développement de l'architecture/projet de sites Internet** : l'équipe poursuivra son travail de développement de la bibliothèque Python afin de fournir les bases d'une architecture durable. Celle-ci sera également utilisée dans la pratique au travail afin de mieux comprendre les expériences des utilisateurs des sites Internet de l'IITA et d'y apporter des améliorations notables. La portée de ce projet sera confirmée au cours des semaines à venir, avant le début de sa mise en œuvre à l'automne.

3B – Gérer la norme de l'IITA

La phase de consultation relative à la mise à niveau partielle vers la version 2.03 de la norme de l'IITA touche actuellement à sa fin. Cette version sera lancée le 3 octobre 2017. Le calendrier complet y afférent est disponible [en ligne](#). La version 2.03 veillera notamment à ce que les données de l'IITA soient interopérables avec le Système de suivi financier de l'OCHA (FTS) et aident les acteurs de l'humanitaire à respecter les engagements en matière de

³ La bibliothèque Python est formée d'un ensemble de composantes logicielles réutilisables que l'équipe technique de l'IITA développe actuellement afin de nous aider à améliorer la structure sous-jacente des outils existants. La bibliothèque servira de base aux tâches courantes, et elle sera construite de manière à être extensible. L'objectif de la bibliothèque est donc de faciliter l'utilisation des données de l'IITA en évitant d'avoir à tout recommencer avant de procéder à l'implémentation de fonctionnalités innovantes, d'analyser des données ou simplement d'accéder à des données à des fins de visualisation. [Cliquez ici pour en savoir plus](#).

transparence qu'ils ont pris lors du « Grand Bargain ». Elle permettra également d'améliorer la publication des données liées aux résultats.

L'activité réalisée dans le cadre de la Journée sur les normes (Standards Day) du GCT a joué un rôle clé dans l'évolution de la norme, et un [document décrivant les changements proposés à apporter au processus de mise à niveau de la norme de l'IITA](#) a été soumis aux membres aux fins d'examen en amont de l'Assemblée des membres.

Livrable 4 : Activités de communication et de sensibilisation

4A – Sensibilisation ; 4B — Engagement

Le Secrétariat a entrepris plusieurs activités en lien avec la **deuxième réunion de haut niveau du Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement (HLM2)**. En amont de cette réunion, il a publié un [exposé sur le rôle de l'IITA dans la réalisation d'une coopération efficace au service du développement](#). À l'occasion d'une manifestation parallèle où sont intervenus des orateurs qualifiés tels que Helen Clark (alors administrateur du PNUD) et Charlotte Petri-Gornitzka (alors présidente du CAD nouvellement élue), l'organisme Publish What You Fund (PWYF) a animé une table ronde sur le thème « [Transparency in development cooperation: Much done, much left to do](#) ». Ces activités, ainsi que les efforts de plaidoyer continus déployés de concert avec l'équipe de rédaction en amont de la réunion, ont donné lieu à un engagement renouvelé envers l'IITA consacré dans le [Document final de Nairobi](#). Celui-ci a reconnu l'IITA comme une norme relative aux données libres sur laquelle les acteurs du développement peuvent s'appuyer, tout en soulignant la nécessité d'utiliser davantage les données. Par ailleurs, le Secrétariat a conçu et lancé une [vidéo informative sur l'IITA en anglais et en français](#), et a tenu un stand à l'occasion de la HLM2. Toutes ces activités ont permis de mieux faire connaître l'IITA auprès des acteurs du développement et donné lieu à plusieurs demandes d'informations complémentaires ainsi qu'à de nouvelles adhésions.

À la suite de l'étroite collaboration du Secrétariat avec l'**Équipe spéciale interorganisations (IATF) chargée du rapport de suivi de l'IATF sur le financement du développement**, des données détaillées et actuelles sur les contributions positives de l'IITA ont été ajoutées à deux sections clés des annexes, [Efficacité du développement](#) et [Données, surveillance et suivi](#).

En juillet 2017, le Secrétariat a participé, conjointement avec PWYF, InterAction et Oxfam America, à une série de séances de la **Conférence africaine sur les données ouvertes** au Ghana, à l'occasion d'un événement qui visait à promouvoir la florissante communauté des données ouvertes en Afrique. Le Secrétariat a en outre publié un [blog soulignant certaines constatations clés](#), notamment un vif intérêt pour un nombre plus élevé de données de l'IITA et pour une plus grande sensibilisation à l'organisme, en particulier au niveau local dans les pays qui font l'objet d'une mise en œuvre effective de projets.

À l'occasion de la **COP22** qui s'est tenue à Marrakech, le Secrétariat de l'IITA a été convié à deux ateliers organisés par la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC), dans le cadre de ses efforts de modernisation du mécanisme de communication relatif d'une part à l'information concernant le financement de la lutte contre les changements climatiques et d'autre part aux progrès accomplis à l'égard de l'Accord de Paris. La norme de l'IITA et le format SNCP++ ont fait l'objet d'une comparaison et ont été

présentés comme deux normes largement utilisées capables de répondre aux besoins identifiés. Selon des études initiales présentées au cours des ateliers, la norme de l'IITA comporte toutes les composantes actuellement requises en matière de communication de l'information concernant le financement de la lutte contre les changements climatiques. D'ailleurs, la plupart des données ont, dans certains cas, déjà été publiées conformément à la norme de l'IITA. Il est prévu que le nouveau mécanisme de communication de l'information soit mis en œuvre d'ici à 2020. En attendant, le Secrétariat continuera de soutenir les efforts déployés à cet égard, par exemple par l'intermédiaire de la Suède, qui propose de présenter, lors de la COP23 qui se tiendra à Bonn en novembre 2017, ses travaux pilotes permettant de visualiser le financement de la lutte contre les changements climatiques à l'aide de données de l'IITA existantes.

4C – Communications

Le Secrétariat a élaboré et publié son [Rapport annuel 2016](#) en mars 2017 en français, en anglais et en espagnol. Cette activité ayant été effectuée en interne, l'IITA a pu réaliser des économies, lesquelles ont servi à financer la conception de la [vidéo informative « Qu'est-ce que l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide ? »](#) en amont de la deuxième réunion de haut niveau. Depuis son lancement en novembre 2016, la version originale en anglais de cette vidéo a été visionnée plus de **1500** fois sur YouTube.

La fonction de communication du Secrétariat a régulièrement publié des nouvelles et des blogs pour couvrir des événements, des activités ainsi que l'arrivée de nouveaux membres (près de **100 nouvelles** ont été publiées depuis l'Assemblée des membres de 2016). Elle s'est en outre constitué un réseau solide et actif de « followers » sur Twitter (plus de 6 000). Parallèlement, l'équipe a élaboré des contenus et publié des bulletins d'information bimensuels du GCT ainsi que des bulletins d'information du président, afin de tenir la communauté de l'IITA informée des progrès accomplis et des consultations techniques effectuées.

4D – Site Internet ; 4E — Image de marque

Le Secrétariat collabore avec l'agence de communication externe WeAreSnook dans la conduite d'études en vue de prendre du recul et d'orienter les travaux visant à **actualiser et à renouveler l'image de marque de l'IITA**, conformément à la décision prise par les membres lors de la réunion du Comité directeur de décembre 2015⁴. À la demande du Conseil d'administration, les membres ont été invités à participer à un sondage pour donner leur opinion sur l'acronyme de l'IITA et sur l'éventuelle utilisation d'une signature reflétant la nature et les activités de l'Initiative. Les résultats de ce sondage serviront à actualiser l'image de marque de l'IITA en amont de l'Assemblée des membres.

L'agence WeAreSnook apporte également son soutien au Secrétariat pour **l'élaboration d'un nouveau site Internet de l'IITA**. Le nouveau site, qui s'appuiera sur les informations collectées par le biais des recherches effectuées auprès de plus de 100 membres de la

⁴ Voir la page 3 des [procès-verbaux](#).

communauté de l'IITA, possèdera une url unique afin de fusionner l'ensemble des sites actuels de l'IITA.

Livrable 5 : Arrangements institutionnels

5a — Gouvernance effective

Le Secrétariat a **organisé des réunions du Conseil d'administration (14)** par téléconférence environ deux fois par mois. Les consultations et les prises de décisions entre les réunions ont été effectuées via Yammer, la plateforme en ligne partagée du PNUD. Outre les documents de travail, le Secrétariat prépare des comptes rendus financiers et narratifs en amont de chaque réunion du Conseil d'administration. Les procès-verbaux des réunions sont publiés sur le site de l'IITA. Les procès-verbaux et les comptes rendus issus des réunions du Conseil d'administration sont disponibles [ici](#). (5 A.1)

Le Conseil d'administration a pris la décision **d'ajourner la réunion de l'Assemblée des membres de 2017**, qui a généralement lieu au début de l'été, afin de permettre aux consultants de poursuivre leurs travaux sur l'analyse institutionnelle. Cette dernière n'a en effet pris officiellement corps qu'au début du mois de mai par un contrat administré par le Canada et dont la gestion de la consultation et de la traduction était assurée par le Secrétariat. À la suite de l'offre généreuse du FIDA de mettre ses locaux à Rome à la disposition de l'Assemblée des membres, le Secrétariat a mis en place, avec le soutien du personnel du FIDA, des dispositions logistiques pour une réunion de l'Assemblée des membres d'une durée de trois jours. (5 A.2)

La ville de Dar es-Salaam, en Tanzanie, a accueilli 137 participants originaires de 36 pays à la **plus large réunion du GCT jamais tenue** et la toute première dans la région, avec le soutien du ministère britannique du Développement international (DFID), qui en a assuré le financement. Les participants y ont discuté de moyens d'augmenter l'utilisation des données et ont pris part à un processus d'élection du président du GCT, à l'issue duquel le président actuel du GCT a été réélu pour un nouveau mandat de deux ans. En s'appuyant sur l'élan suscité par la réunion du GCT en mars, une **« mini-réunion » du GCT s'est déroulée à Londres le 28 juin, axée sur la traçabilité** des données de l'IITA et accueillant plusieurs présentations fondées sur l'exemple et la parole ; 30 membres du GCT issus de différentes catégories ont pris part à cette première mini-réunion, ouvrant ainsi la voie à d'autres événements spécialisés de ce type. (5 A.3)

En ce qui concerne la **collecte de fonds**, la mise en œuvre de la hausse du montant des cotisations s'est heurtée à des difficultés et a pris du retard. En conséquence, les cotisations n'ont commencé à être acheminées vers le fonds fiduciaire de l'IITA qu'au début de l'année 2017 (deuxième et troisième trimestres). Le budget a néanmoins été excédentaire, en partie du fait des cotisations provenant des nouveaux membres (10) arrivés en 2017, à savoir l'OMS, l'OIM, Synergy International Systems, Akvo, Oxfam Novib, l'Agence néerlandaise pour les entreprises (RVO), l'Agence italienne pour la coopération au développement (AICS), l'Agence Française de Développement (AFD), la SFI et la Guinée. Outre ces cotisations régulières, le Secrétariat a également mis en place des modules ciblés destinés aux membres

souhaitant faire des contributions volontaires spécifiques (c'est-à-dire le financement de la réunion du GCT qui a été assuré par le DFID, et celui de l'Assemblée des membres qui a été assuré par la CE, en plus de la contribution financière à l'événement et des locaux fournis par le FIDA). (5 A.4)

Le Secrétariat a continué à coordonner ses activités principalement par le biais de réunions d'équipe hebdomadaires virtuelles. Les modalités relatives à la coordination étaient organisées séparément par Development Initiatives pour l'équipe et l'assistance techniques. Les organismes membres du Secrétariat ont fourni un soutien spécialisé en nature dans certains domaines, notamment le travail effectué au regard de la [théorie du changement](#) (PNUD), le soutien à la mise en œuvre du « Grand Bargain » (Development Initiatives) et le [rapport sur l'utilisation des données de l'IITA](#) (Development Initiatives). En juillet 2017, les membres du Secrétariat se sont réunis à Stockholm lors de séances consacrées à des travaux de planification. (5 A.5)

5B — Transition des modalités d'hébergement et nouveau modèle économique de l'IITA

Étant donné que les financements censés soutenir ces activités n'étaient pas encore disponibles au premier trimestre, et compte tenu du caractère urgent desdites activités, le Conseil d'administration a pris la décision de financer et de gérer le processus lui-même. Le Secrétariat a rédigé le document [Cahier des charges relatif à la consultation avec les membres](#) en juillet 2016 ; le Canada, en sa qualité de président du Conseil d'administration, a par la suite rédigé et géré un contrat avec Powered by Data aux fins d'analyse institutionnelle de l'IITA et d'élaboration d'un rapport sur les futures modalités d'hébergement. Le Secrétariat a établi un contrat secondaire aligné sur le contrat primaire du Canada afin de permettre la consultation des membres et la participation des consultants à l'Assemblée des membres de 2017. Il a en outre préparé des documents et des informations de contact en vue de soutenir l'examen documentaire effectué par les consultants. Les travaux, qui ont débuté le 4 mai (année 4, trimestre 3), ont été menés par le Canada, rejoint par PWYF et par le Bangladesh, membres du sous-groupe du Conseil d'administration. Le Secrétariat se déclare prêt à contribuer à l'établissement et à la mise en œuvre de modalités de transition une fois que l'orientation future sera clarifiée. (5B.1-2)

Action requise de la part des membres : Prendre des notes.